



RAPPORT ANNUEL

2025-2026

ÉDITION 40e ANNIVERSAIRE



VOTRE FONDATION
TOUJOURS PRÉSENTE, TOUJOURS ACTIVE

SOMMAIRE

1 La Fondation

À propos de nous	2
Mot de la Fondation	4
L'équipe de la Fondation	6
Organigramme	7
Arrivées et départs	8
Reconnaissance	10

2 Les 40 ans

Les débuts de la Fondation	13
40 ans d'évolution	14
Notre histoire racontée	15
Une soirée pour célébrer	16

3 Les actions

L'année en bref	19
Développement philanthropique	20
Partenaires philanthropiques	26
Rayonnement et communications	30
Attribution des fonds	32
Finances	35



1.

LA FONDATION

Depuis 1985, la Fondation Hôpital de La Malbaie mobilise sa communauté afin de soutenir le développement des soins de santé dans Charlevoix. Découvrez la mission, les valeurs et les personnes qui sont au cœur de nos actions.

À PROPOS DE NOUS

Notre mission

Favoriser le maintien et le développement des soins et des services offerts par l'Hôpital de La Malbaie en amassant des fonds, en faisant la promotion de la santé et en mobilisant la population.

Notre vision

Acteur incontournable, la Fondation souhaite contribuer à assurer la pérennité des soins de santé de qualité à l'Hôpital de La Malbaie.

Nos valeurs

Afin de réaliser sa mission et de poursuivre sa vision, la Fondation fait siennes les valeurs suivantes :

Engagement

Au sein de la Fondation, l'engagement s'exprime par la mobilisation individuelle et collective de ses employés, administrateurs et bénévoles envers sa mission. L'engagement est ici réciproque : des donateurs fidèles et une communauté mobilisée commandent une équipe engagée.

Humanisme

Parce qu'elle met l'humain au centre de ses préoccupations, la Fondation fait preuve en toutes circonstances de respect, d'ouverture, d'empathie, de solidarité et de bienveillance.

Intégrité

Parce qu'elle recueille et administre les dons du public, la Fondation s'est donné de hauts standards d'intégrité, de transparence, de rigueur et de probité, afin de demeurer en tout temps crédible et digne de la confiance placée en elle par les différentes parties prenantes.

Innovation

La capacité de créer, de s'adapter, de se réinventer et de demeurer à l'avant-garde permet à la Fondation de réaliser pleinement sa mission au bénéfice de toute la communauté.

À PROPOS DE NOUS

Notre rôle

La Fondation Hôpital de La Malbaie **contribue à l'amélioration continue des soins** et des services offerts dans Charlevoix. Les projets qu'elle soutient sont déterminés selon les priorités identifiées par les équipes médicales et les gestionnaires du CIUSSS de la Capitale-Nationale, puis approuvés par son conseil d'administration.

Par la mobilisation de la communauté et la collecte de dons, la Fondation investit dans l'acquisition d'équipements médicaux et non médicaux, dans la réalisation de projets structurants ainsi que dans le développement de services de santé de proximité.

Elle **agit en complémentarité avec le CIUSSS de la Capitale-Nationale** pour répondre aux besoins du milieu et améliore concrètement la qualité des services offerts à la clientèle de l'Hôpital de La Malbaie.

Territoire desservi

La Fondation soutient les services de santé offerts sur le territoire de Charlevoix, notamment par l'Hôpital de La Malbaie, le Centre local de services communautaires (CLSC) de La Malbaie, ainsi que dans le cadre de certains services de soins à domicile.



MOT DE LA FONDATION



C'est avec grand plaisir que nous vous présentons le bilan de l'année 2025-2026. Cette période a été marquée par le 40^e anniversaire de la Fondation, souligné par plusieurs initiatives. Parmi celles-ci, une vidéo commémorative retraçant les moments marquants de son histoire a été produite et présentée lors de la soirée des 40 ans, tenue au Domaine Forget en octobre dernier. Cette soirée a également été l'occasion de rendre hommage aux bénévoles comptant plus de 10 années consécutives d'implication, ainsi qu'aux membres fondateurs qui ont contribué à la mise sur pied de notre belle Fondation.

Concrètement, depuis sa création en 1985, la Fondation a permis à l'Hôpital de se doter de plus de 170 équipements.

-  Plus de **650 000\$** investis en obstétrique
-  Plus de **735 000\$** investis à l'urgence et en clinique externe
-  Plus de **1 900 000\$** investis pour le bloc opératoire
-  Près de **2 500 000\$** investis en imagerie médicale

À ces investissements s'ajoutent toutes les autres acquisitions réalisées à travers l'Hôpital, portant le total à **7 172 329\$** et contribuant ainsi au maintien de services de proximité de qualité. Soyons fiers de cette réussite.

MOT DE LA FONDATION

L'Hôpital de La Malbaie continue de se transformer et de s'adapter aux besoins de la population. Cette évolution est rendue possible notamment grâce à la mobilisation du milieu par la Fondation, auprès des gens d'affaires, des groupes sociaux et de la population, en soutien aux équipes de l'Hôpital réunies autour d'un objectif commun : **offrir des soins de qualité.**

Au-delà des investissements : le facteur humain

Rappelons-nous Charles-Eugène Rochette, président fondateur, des membres du Club Lions, Jacques Tremblay, directeur général de l'Hôpital à cette époque, ainsi que les autres membres fondateurs qui ont participé à la mise sur pied de la Fondation.

Au fil des ans, de nombreuses personnes se sont dévouées à cette mission, que ce soit comme administrateurs ou comme bénévoles lors des activités. Peu importe leur rôle, elles ont contribué à façonner la Fondation, qui célèbre aujourd'hui ses 40 ans et qui est devenue un organisme essentiel pour la clientèle de l'Hôpital de La Malbaie.

Nous tenons à les remercier chaleureusement et à les féliciter pour cette grande implication.



Martin Dufour
Président



Ginette Lapointe
Directrice générale



L'ÉQUIPE DE LA FONDATION

COMITÉ EXÉCUTIF



Président
MARTIN DUFOUR
Propriétaire – Pourvoirie
Club Bataram



Vice-présidente
KARINA ROLLIN
Chirurgienne générale à
l'Hôpital de La Malbaie



Trésorière
MARIE-JOSÉE CARON
Notaire – C.S.T. Notaires
et conseillers juridiques



Secrétaire
PIERRETTE VILLENEUVE
Représentante du Club Lions
Clermont-La Malbaie

ADMINISTRATEURS



ÉMILIE COULOMBE
Représentante du
CIUSSS – CN



MANON DEMERS
Retraitée du
CIUSSS – CN



GERVAIS DESBIENS
Retraité des médias



LYNNE DUCHESNE
Retraitée de la
fonction publique



SYLVIE HÉBERT
Retraitée de
Desjardins



MARTIN TREMBLAY
Conseiller principal – Gestion
de Patrimoine Desjardins



DAVID VILLENEUVE
Pharmacien

PERMANENCE

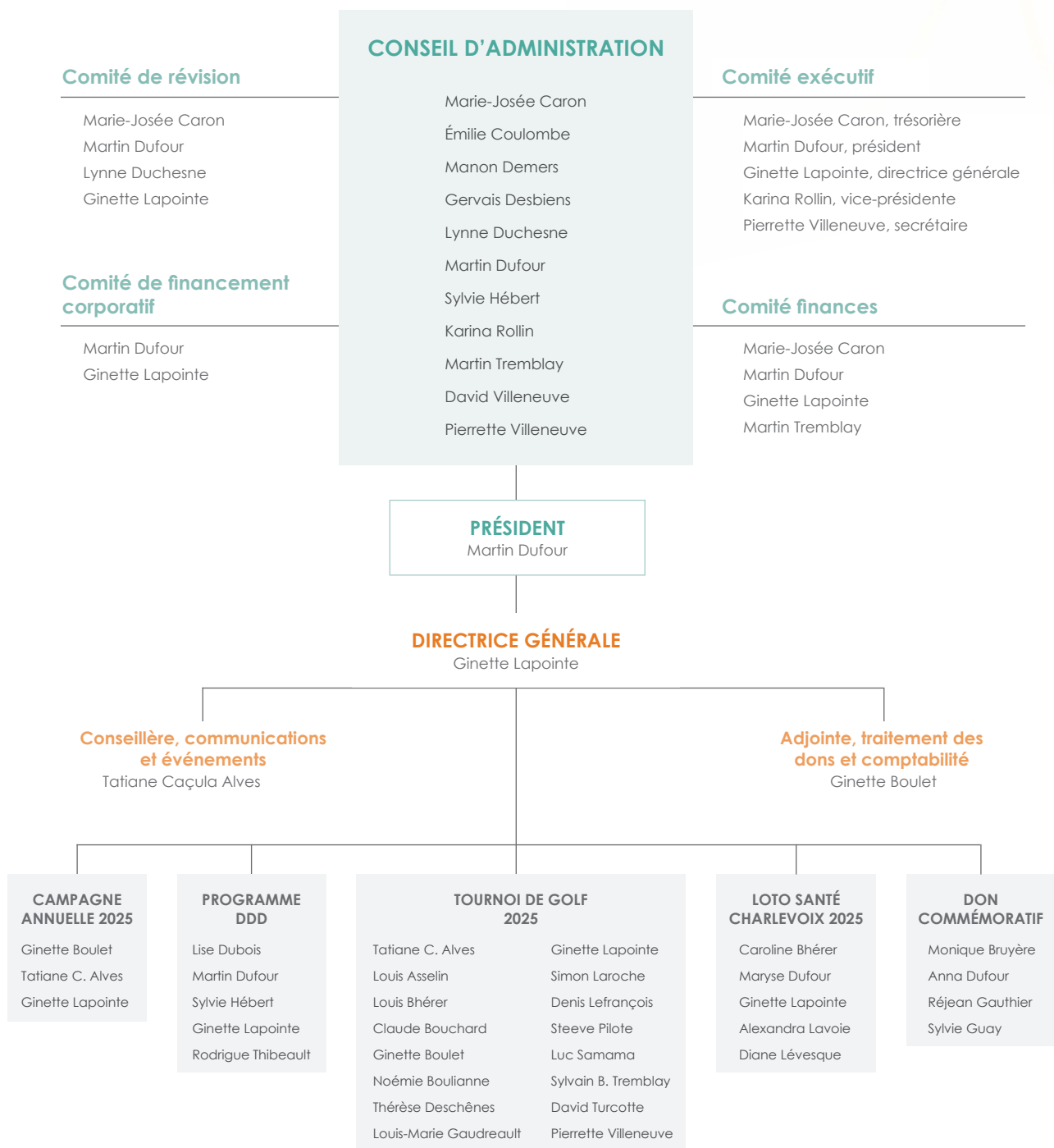
GINETTE LAPOINTE
Directrice générale

GINETTE BOULET
Adjointe, traitement des dons et comptabilité

TATIANE CAÇULA ALVES
Conseillère, communications et événements



ORGANIGRAMME



ARRIVÉES ET DÉPARTS



Arrivée d'Émilie Coulombe

2026-01-05 : La Fondation Hôpital de La Malbaie accueille madame Émilie Coulombe à titre de **représentante du CIUSSS de la Capitale-Nationale** au sein de son conseil d'administration.

Directrice adjointe des soins infirmiers et de la santé physique pour le secteur de Charlevoix, madame Coulombe **met son expertise et sa connaissance du milieu au service de la mission de la Fondation** et du développement des soins offerts à la population.

Nous lui souhaitons la bienvenue et la remercions de son engagement envers la Fondation et la santé de notre communauté.



Arrivée de Manon Demers

2026-01-05 : Après avoir représenté l'Hôpital de La Malbaie au sein du conseil d'administration de la Fondation pendant près de dix ans, Manon Demers **poursuit son engagement à titre d'administratrice au CA**, à la suite de son départ du CIUSSS de la Capitale-Nationale en janvier 2026.

Par sa générosité et sa connaissance du milieu, elle contribue depuis plusieurs années à faire avancer la mission de la Fondation.

Nous la remercions sincèrement pour son implication et pour la poursuite de son engagement au service de la santé de notre communauté.

ARRIVÉES ET DÉPARTS



Arrivée de **Martin Tremblay**



2025-08-26 : Martin Tremblay se joint au conseil d'administration à titre d'administrateur, en succédant à Serge Tremblay.

Déjà impliqué depuis 2014 comme membre du comité du Programme DDD, il **poursuit son implication en siégeant au CA et sur le comité des finances**.

Nous lui souhaitons la bienvenue au sein du CA et le remercions de mettre son expertise au service de la santé de notre communauté.

Départ de **Serge Tremblay**



2025-08-26 : **Après 21 années d'implication au sein du conseil d'administration** (2004 à 2025), Serge Tremblay passe le flambeau.

Administrateur, vice-président, membre du comité finances et **fidèle collaborateur de plusieurs activités de financement**, il a mis à contribution son expertise au développement de la Fondation.

Nous le remercions sincèrement pour son engagement exceptionnel et lui souhaitons beaucoup de succès dans la poursuite de ses projets.

RECONNAISSANCE

Serge Tremblay

Pour toi Serge...

Cher Serge, au nom de toute l'équipe de la Fondation c'est une immense joie de te témoigner toute notre reconnaissance, et de te dire à quel point nous avons apprécié travailler avec toi.

C'est le 3 février 2004 que tu as rejoint le Conseil d'Administration de la Fondation, et, sauf erreur, tu avais été recruté par Jean-Luc Dupuis, car nous avions besoin d'expertise pour le volet finance de la Fondation.

Rapidement, nous avons constaté **ton désir de t'impliquer**, car, quelques mois plus tard, tu accédais au poste de **vice-président de la Fondation** et siégeais à divers comités, dont celui du **Comité Exécutif et celui des Finances**.

Par la suite, tu as rejoint le **comité organisateur** de l'édition 2004 des **Vins et fromages**, celui des **20 ans de la Fondation** en 2006, et tu as été **bénévole** lors des **Grands McDon**, pour les éditions de 2005, 2007, 2009, 2010 et 2011. Le dernier et non le moindre, celui du **Programme de dotation et de dons différés**.

2006 — Lancement de la Cuvée des 20 ans



2007 — Grand McDon



2010 — Cercle des générations



RECONNAISSANCE

Au fil des ans, nous avons appris à mieux te connaître et à constater que tu possédais de belles qualités dignes d'un représentant de la Fondation.

Une personne qui se définissait par des qualités propres à la philanthropie, c'est-à-dire le respect, la confidentialité, l'intégrité, l'éthique, l'esprit d'équipe, et même aujourd'hui, tu continues de t'impliquer au tournoi de golf au kiosque de Service signature Desjardins, bravo !

Prendre des décisions et poser des gestes afin d'assurer une saine gestion des avoirs financiers de la Fondation ont fait partie intégrante de tes fonctions. En résumé, cela s'est traduit par la création d'une politique de placements, la production du bilan financier qui s'est bonifié au fil des ans, et bien d'autres outils qui ont eu un impact sur l'évolution de notre belle organisation.

Lors de nos séances du Conseil, tu as toujours bien informé et expliqué les raisons pour lesquelles tu recommandais (via le Comité Finances) les types de placements que tu avais évalués pour faire en sorte de bonifier les revenus.

2026 — Hommage à Serge Tremblay



Nul ne peut nier ton apport pendant ces 21 ans au service de cette cause et nous tenons à te dire MERCI !

Merci pour ton respect envers les administrateurs et la permanence.

Merci pour ta confiance envers l'équipe.

Merci de t'être impliqué dans cette cause essentielle pour la population.

Merci de garder la Fondation dans ton cœur.

« Et je termine avec une expression que tu m'as souvent dite : **Good job !** » – Ginette Lapointe



2.

LES 40 ANS

En 2025, la Fondation Hôpital de La Malbaie a célébré 40 ans d'engagement au service de la santé d'ici. Depuis 1985, donateurs, partenaires, bénévoles et membres de la communauté contribuent à faire grandir cette mission. Cette section vous invite à redécouvrir les moments marquants de ces quatre décennies d'engagement.

Parce qu'au fond, depuis 40 ans, « La Fondation n'existe que pour vous et par vous ».

LES DÉBUTS DE LA FONDATION

En 2025, la Fondation Hôpital de La Malbaie souligne ses 40 ans d'engagement au service de la santé dans Charlevoix. Depuis 1985, elle mobilise la communauté afin de soutenir le développement des soins et des services offerts à l'Hôpital de La Malbaie.

La création de la Fondation

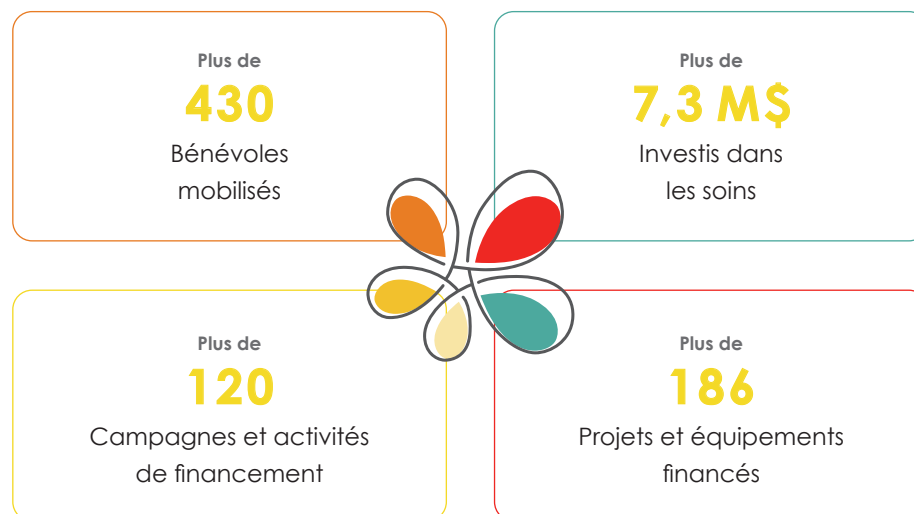
La Fondation du Centre hospitalier Saint-Joseph de La Malbaie est officiellement constituée le 1er août 1985. Dès le départ, sa mission est claire : recueillir des fonds afin de moderniser les équipements de l'hôpital et soutenir le développement des services de santé dans la région.

La première présidence est confiée à Charles-Eugène Rochette, qui contribue à mettre en place les premières initiatives de financement.



Charles-Eugène Rochette, président fondateur de la Fondation, lors du lancement de la première campagne de financement.

Les 40 ans en chiffres



Les données présentées sont établies à partir des archives et des registres historiques conservés par la Fondation. Certaines informations des premières années étant incomplètes ou non disponibles, les chiffres indiqués représentent des minimums documentés.

40 ANS D'ÉVOLUTION

Quelques jalons qui illustrent l'évolution de la Fondation et son impact sur les soins de santé dans Charlevoix.

1985

Création de la Fondation

La Fondation du Centre hospitalier Saint-Joseph de La Malbaie voit le jour.

1986

Première campagne

Permet l'acquisition d'un échographe, évitant le déplacement de 70 % des patients vers Québec.

1999

Tomodensitomètre (scan)

En moins de 3 ans, plus de 2 100 patients en bénéficient.

2005

Unité de Naissances de Charlevoix

Aménagement de quatre chambres privées et une salle commune pour les familles.

2006

Projet « Le Futur c'est maintenant ! »

Plus de 50 équipements acquis au bénéfice de 8 départements de l'hôpital.

2009

Programme de dotation et de dons différés

Fonds générant des revenus annuels et assurant une pérennité pour les générations futures.

2010

Rehaussement du bloc opératoire

Une hausse de plus de 30 % d'interventions réalisées sur place.

2013

Loto Santé Charlevoix

Depuis sa création, 36 projets et équipements financés.

2016

Chambre de soins palliatifs

Un environnement plus humain et adapté aux besoins des personnes en fin de vie.

2020

Chirurgie du genou par arthroscopie

Des chirurgies moins invasives et plus précises favorisant une récupération plus rapide.

2025

Mannequin simulateur d'accouchement

Soutien à la formation des équipes pour des soins encore plus sécuritaires.

... et l'histoire continue !

Découvrez la chronologie complète de la Fondation : fhlm.ca/a-propos-fondation-hopital-malbaie



NOTRE HISTOIRE RACONTÉE

Une rétrospective en 40 publications

Tout au long de l'année 2025, la Fondation a partagé sur ses réseaux sociaux une série de 40 publications retraçant les moments marquants de son histoire.

À travers des photos et des vidéos d'archives, des coupures de presse et des souvenirs d'activités, cette série met en lumière l'engagement de toute une communauté envers la santé d'ici depuis 1985.



Retrouvez les 40 publications du 40e anniversaire sur Facebook et Instagram : [@fondationhlm](https://www.facebook.com/fondationhlm)

Des voix qui racontent la Fondation

Présentée en première lors de la soirée du 40e anniversaire, cette vidéo retrace l'histoire de la Fondation Hôpital de La Malbaie à travers les témoignages de membres fondateurs, de bénévoles, de professionnels de la santé, de partenaires communautaires et de membres de l'équipe. Elle met en lumière les personnes, les projets et les valeurs qui, depuis 1985, façonnent l'engagement de la Fondation envers la santé d'ici.

Visionnez la vidéo sur notre chaîne : [youtube.com/@fondationhlm](https://www.youtube.com/@fondationhlm)



UNE SOIRÉE POUR CÉLÉBRER

Le 9 octobre 2025, près de 140 personnes se sont réunies au Domaine Forget de Charlevoix afin de souligner le 40^e anniversaire de la Fondation Hôpital de La Malbaie. Donateurs, partenaires, bénévoles, professionnels de la santé et membres de la communauté ont partagé une soirée marquée par les souvenirs, les témoignages et la reconnaissance.

Les 40 ans de notre Fondation représentent 40 années d'une force collective. Le pouvoir de la générosité de nos donateurs, de nos partenaires et de nos bénévoles, qui nous permet de faire une réelle différence.

— **Ginette Lapointe**
Directrice générale



Au cours de la soirée, plusieurs moments de reconnaissance ont permis de :

-  Remettre des reconnaissances aux membres fondateurs;
-  Souligner l'engagement de bénévoles impliqués depuis plus de 10 ans;
-  Accueillir de nouveaux membres du Cercle des Générations.

L'événement s'est conclu par une prestation de Caroline Desbiens, offrant un moment rassembleur pour célébrer l'histoire et l'avenir de la Fondation.

La page suivante présente quelques moments marquants de cette soirée anniversaire.

UNE SOIRÉE POUR CÉLÉBRER



LES MOMENTS DE RECONNAISSANCE



Membres fondateurs de la Fondation.
Une reconnaissance a également été remise à Alain Bouchard et à Yvan Desgagnés, qui ne pouvaient être présents lors de la soirée.



Bénévoles engagés depuis plus de 10 ans.



Reconnaissance spéciale à France Bergeron.



Nouveaux membres du Cercle des Générations.

Retrouvez l'album photo complet en balayant le code QR.





3.

LES ACTIONS

Derrière chaque projet réalisé se trouvent des donateurs, des bénévoles, des partenaires et toute une communauté mobilisée. Cette section présente les principales actions menées par la Fondation au cours de l'année afin de soutenir le développement des soins et des services offerts à l'Hôpital de La Malbaie.

L'ANNÉE EN BREF

En 2025, la Fondation Hôpital de La Malbaie a pu compter sur l'appui de centaines de personnes et d'organisations qui ont choisi de soutenir la santé dans Charlevoix.

Les initiatives qui ont mobilisé la communauté

Campagne annuelle | Loto Santé Charlevoix | Tournoi de golf | Soirée du 40e anniversaire

80
partenaires

154 156 \$
investis

367 404 \$
amassés

43
bénévoles

9
projets

876
donateurs

DÉVELOPPEMENT PHILANTHROPIQUE

Campagne annuelle 2025

La campagne annuelle demeure l'une des initiatives importantes de la Fondation pour mobiliser la population et soutenir les projets prioritaires de l'Hôpital de La Malbaie.

Depuis la première campagne annuelle, la Fondation peut compter sur l'appui fidèle de milliers de donateurs. Grâce à cette mobilisation constante, plus de 1 500 000\$ ont été amassés dans le cadre des campagnes annuelles.

Ces contributions permettent de soutenir l'acquisition d'équipements et la réalisation de projets qui ont un impact concret sur la qualité des soins de santé offerts dans la région de Charlevoix.

En 2025, la campagne annuelle a permis d'amasser 46 018\$.

Merci à tous les donateurs qui contribuent à faire la différence pour la santé d'ici.



Don commémoratif

Le don commémoratif permet de rendre hommage à un être cher tout en posant un geste porteur de sens pour la communauté.

Au cours de l'année, plusieurs familles ont choisi d'honorer la mémoire d'un proche en soutenant la mission de la Fondation Hôpital de La Malbaie.

En 2025, 250 dons commémoratifs ont permis de recueillir la somme de 11 515\$.

La Fondation tient à remercier les familles, les proches et les donateurs qui ont posé ce geste de solidarité.

Merci aux bénévoles ayant contribué à la collecte des dons.

 **Monique Bruyère**

 **Anna Dufour**

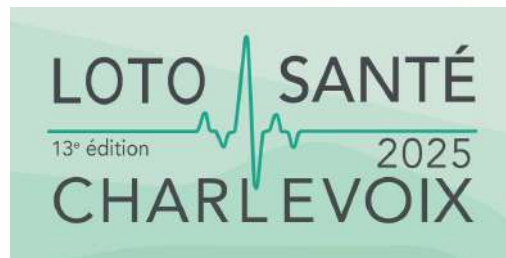
 **Réjean Gauthier**

 **Sylvie Guay**

DÉVELOPPEMENT PHILANTHROPIQUE

Loto Santé Charlevoix 2025

Chaque année, la Loto Santé Charlevoix mobilise les employés, retraités et contractuels du CIUSSS de la Capitale-Nationale – sites de Charlevoix afin de soutenir l'amélioration des soins de santé dans la région.



Pour l'édition 2025, 210 billets ont été vendus par la Fondation Hôpital de La Malbaie, générant un profit de 18 955\$.

La Fondation tient à remercier Caroline Bhérer, Maryse Dufour, Alexandra Lavoie et Diane Lévesque, dont l'engagement dans la vente des billets contribue directement au succès de cette activité.

En 2025, les profits ont notamment permis de financer :

- Ameublement de la salle 8
- Matelas de transfert
- Deux civières de chute
- Station de l'Espoir
- Civière pédiatrique
- Doppler DMX et kit ATP

———— FÉLICITATIONS À TOUS LES GAGNANTS ! ————

Les gagnants de 500 \$

Valérie Côté, Alyson Lachance, Céline Bouchard, Amélia Bradet, Odette Tremblay, Caroline Bhérer, Isabelle Côté, Dora Harvey, Sylvie Juilland, Marie-Christine Gagnon, Martial Tremblay, Vincent Desmeules.

Les gagnants de 1 000 \$

Joannie Sheehy-Harvey, Jean Dubuc, David Bouchard, Mélissa Dufour, Steeve Vigneault, Kathleen Harvey, Julie Tremblay, Stéphanie Dufour-Lavoie, Karine Guérin Desbiens, Myriam Simard.

Les gagnants de 3 000 \$

Rachelle Leblanc et Laurence Van Muylem.

DÉVELOPPEMENT PHILANTHROPIQUE

Tournoi de golf 2025

Un élan pour la santé !

Le 6 juin 2025, la Fondation a tenu la 38^e édition de son Tournoi de golf annuel, sous la **présidence d'honneur de Simon Laroche**, président de Kraft Heinz Canada. L'événement s'est déroulé sur les parcours du Club de golf Murray Bay et du Fairmont Le Manoir Richelieu, réunissant plus de 200 participants.

La journée s'est poursuivie avec un cocktail réseautage et un encan silencieux. Ce dernier a connu un grand succès grâce à la générosité de nombreux donateurs.

Grâce à la mobilisation des joueurs, partenaires, donateurs et bénévoles, l'événement a permis d'amasser un profit net de 106 013\$.

Les profits de cette édition sont dédiés à l'acquisition d'un mannequin hyperréaliste de simulation d'accouchement pour l'Unité de Naissances de Charlevoix. Cet équipement renforcera la formation du personnel et le développement des compétences cliniques.



DÉVELOPPEMENT PHILANTHROPIQUE

La Fondation remercie chaleureusement le président d'honneur, les ambassadeurs, le comité organisateur, les bénévoles, les partenaires et l'ensemble des participants qui contribuent au succès de cet événement phare pour la santé dans Charlevoix.

PRÉSIDENT D'HONNEUR ET AMBASSADEURS



De gauche à droite : Denis Lefrançois, Sylvain B. Tremblay, Louis Asselin, Luc Samama, le président d'honneur Simon Laroche, David Turcotte, Claude Bouchard et Louis Bhérer.

COMITÉ ORGANISATEUR



Pierrette Villeneuve — Présidente du comité
 Ginette Lapointe — Directrice générale de la Fondation
 Tatiane C. Alves — Conseillère, communications et événements
 Ginette Boulet — Adjointe, traitement des dons et comptabilité
 Noémie Boulianne — Responsable : kiosque 15 et service cocktail
 Thérèse Deschênes — Responsable de l'accueil
 Louis-Marie Gaudreault — Responsable de la logistique terrain
 Steeve Pilote — Responsable de l'affichage sur le terrain

BÉNÉVOLES

Stéphanie Bergeron
 Johanne Boivin
 Mireille Bouchard

Manon Demers
 Madeleine Deschênes
 Bernard Dufour

Serge Gagnon
 Jean Tremblay
 Julie Tremblay

DÉVELOPPEMENT PHILANTHROPIQUE

Programme de dotation et de dons différés

Le Programme de dotation et de dons différés (DDD) permet à la Fondation de bâtir un soutien durable pour l'Hôpital de La Malbaie et pour la santé dans Charlevoix.

Par l'entremise de fonds de dotation, de legs et d'autres formes de dons planifiés, des donateurs choisissent de poser un geste réfléchi qui contribue à assurer la pérennité de la Fondation et à soutenir les générations futures.

À ce jour, les engagements totalisent 1 367 379 \$, constituant un levier important pour le développement et le soutien à long terme des soins de santé dans la région.

Le capital de fonds de dotation est préservé à perpétuité et investi de manière à maximiser les revenus qui, eux, sont utilisés dans les divers projets et les besoins de l'Hôpital.

Un fonds de dotation à votre nom est une façon personnelle d'être solidaire : un geste posé aujourd'hui qui continue de grandir pour soutenir la santé de demain.

La Fondation remercie sincèrement les bénévoles et les donateurs qui participent à ce programme et contribuent à bâtir un héritage durable pour notre communauté.

MEMBRES DU COMITÉ



LISE DUBOIS



MARTIN DUFOUR



SYLVIE HÉBERT



GINETTE LAPOINTE



RODRIGUE THIBEAULT

DÉVELOPPEMENT PHILANTHROPIQUE

Les fonds de dotation constitués à ce jour

Fonds Abbé Paul Tremblay	Fonds Famille Lise & Gilles Dubois	Fonds Louise Sheehy
Fonds Alain Lajoie	Fonds Famille Lucien Harvey	Fonds Luc Audet & Audrey Tremblay
Fonds André Lapointe	Fonds Famille Marchand	Fonds Lyne Gaudreault & Claude Boulianne
Fonds Andrée Lapointe	Fonds Famille Martin Cauchon	Fonds Lynne Duchesne & Guy Neron
Fonds Anne Jean	Fonds Famille Paul-Eugène Neron	Fonds M. & A. Bourgoin
Fonds Anne-Marie & Lucien Tremblay	Fonds Famille Pierre Tremblay	Fonds Marc Villeneuve & Sylvie Boulianne
Fonds Anonyme (3)	Fonds Famille Réal Gravel	Fonds Marcel Pilote
Fonds Benoît Côté	Fonds Famille Roger Madore	Fonds Marie-Alice & Clément Tremblay
Fonds Bergeron - Poulin	Fonds Famille Villeneuve	Fonds Marie-Claude Harvey & Maurice Tremblay
Fonds Bertrand Proulx & Odette Caron	Fonds Famille Yvan Gaudreault	Fonds Marie Clément
Fonds Bhérer-Turgeon	Fonds Famille Léo Harvey	Fonds Marina Desbiens-Lefrançois
Fonds Christian Couturier & Martine Lefrançois	Fonds Fernand Lapointe	Fonds Martin Dufour & Angèle Neron
Fonds Claude & Geneviève	Fonds France Clément	Fonds Martin Tremblay, Pl. fin.
Fonds Claude Dufour & Anne Rochette	Fonds François Belley	Fonds Martin Turcotte
Fonds Claude Lafleur & Ghyslaine Gagnon	Fonds G & G	Fonds Me Lise Robitaille, notaire
Fonds Claude Lavoie Chiodo	Fonds Georges & Monique Foster	Fonds Micheline & Donald Thibeault
Fonds Club Lions Clermont-La Malbaie	Fonds Gestion Louise Lapointe	Fonds Nicole Boies & Pierre Gauthier
Fonds Colette	Fonds Ghislain Duchesne	Fonds Noël Lapointe & Olga Dubois
Fonds Danielle & Pierre-A. Nadeau	Fonds Ginette Lapointe & Sylvain Pilote	Fonds Normand Langevin
Fonds Danielle Amyot	Fonds Guy Thibodeau	Fonds Patrice Harvey
Fonds Denis Fortier	Fonds Guy Thibodeau & Famille	Fonds Paul Larouche & Lilianne McNicoll
Fonds Denise & Joseph-Élie	Fonds Guylain Tremblay	Fonds Pauline Desrosiers-Nolet
Fonds Dominique & Yvan McNicoll	Fonds Hélène Savard	Fonds Philippe Couturier
Fonds Dr Karina Rollin	Fonds Henriette & Madeleine Duchesne	Fonds Pierre Beaulieu & Louise Paquin
Fonds Dr Laurent Ouellet & Denyse Trudel	Fonds Huguette & Raymond Duchesne	Fonds Pierre M Landry & Micheline Pelletier
Fonds Dubois - Quintal	Fonds Huguette D. Lajoie et Jean-Jacques Lajoie	Fonds Pierrette Villeneuve & Yvon Bhérer
Fonds Édouard & Marie Tremblay	Fonds Huguette G. Lapointe	Fonds Rebecca & Yves Simard
Fonds Éric Savard	Fonds Jacques Fortier & Madeleine Boies	Fonds Régis Hervé
Fonds Évelyne & Victor Jean	Fonds Jean Dufour & Constance Tremblay	Fonds Reine & Denys Cloutier
Fonds Evergreen	Fonds Jean-François Dumais	Fonds Réjean Godin & Agathe Thibault
Fonds Famille André & Marie-Reine Gauthier	Fonds Jean-François Turcotte	Fonds Renée Bergeron
Fonds Famille André Thivierge	Fonds Jean-Marc Roberge	Fonds Renée Bouchard & Bertrand Gagné
Fonds Famille Benoît Gauthier	Fonds Jeanne Dumont	Fonds Richard Berthiaume
Fonds Famille Bowen	Fonds Jean-Pierre Gagnon & Claire Emond	Fonds Roger Neron, notaire
Fonds Famille Claude Hébert	Fonds JP Bouchard & Rebecca Harper	Fonds Rosaire Lapointe & Noémie Boulianne
Fonds Famille Clément	Fonds Judith & Rosaire Tremblay	Fonds Sabrina Asselin Racine
Fonds Famille Constant Ouellet	Fonds Julien Dufour	Fonds Samuelle Lapointe
Fonds Famille Dallaire-Ricard	Fonds Julien Tremblay	Fonds Serge Tremblay
Fonds Famille Gilles & Francine Jean	Fonds Léonard	Fonds Solange & Louis Bergeron
Fonds Famille Henriot Lavoie	Fonds Les transporteurs en vrac de Charlevoix inc.	Fonds Steeve Simard, pharmacien
Fonds Famille Isabelle Girard	Fonds Lilianne Bergeron, Pierre Guay & Mélodie Guay	Fonds Succession Julienne & Armand Rochette
Fonds Famille Jean-François Lapointe	Fonds Linda McNicoll & Bruno Turcotte	Fonds Suzanne Jean
Fonds Famille Jean-Paul Perron	Fonds Lise Dubois	Fonds Sylvain Gagnon & Hélène Dufour
Fonds Famille Jean-Pierre Lapointe	Fonds Louis & Micheline	Fonds Yolande Lapointe
Fonds Famille J-P Robidoux	Fonds Louise Descoteaux	Fonds Yvan Dufour
Fonds Famille Lionel Bergeron	Fonds Louise L. Forgues	Fonds Yves-M. Tremblay

PARTENAIRES PHILANTHROPIQUES

Club Lions Clermont-La Malbaie

Le 25 mars 2026, Marjolaine Tremblay et Guylaine Tremblay, représentantes du Club Lions Clermont-La Malbaie, remettaient à la directrice générale de la Fondation, Ginette Lapointe, la somme de **2 500 \$**.

Partenaire de la Fondation depuis ses débuts, le Club Lions Clermont-La Malbaie renouvelle, année après année, son engagement envers la santé de notre région.

Ce don permettra à la Fondation de poursuivre sa mission en soutenant l'acquisition d'équipements et la réalisation de projets qui contribuent à améliorer les soins offerts à l'Hôpital de La Malbaie.

La Fondation remercie le Club Lions Clermont-La Malbaie ainsi que tous ses membres pour leur fidélité et leur précieux soutien.



Marjolaine Tremblay et Guylaine Tremblay, représentantes du Club Lions Clermont-La Malbaie et Ginette Lapointe, DG de la Fondation.

Avantis Coopérative



De gauche à droite : Ginette Lapointe, DG de la Fondation, Jean-Marc Lavoie, directeur Agrizone Avantis La Malbaie et David Villeneuve, membre du C.A. de la Fondation.

Au cours de l'année 2025, Avantis Coopérative a tenu sa campagne intitulée « Coopère-Don », une initiative qui soutient notamment les travailleurs de rang, les établissements de santé et les maisons de la famille de la région.

Dans le cadre de cette initiative, un don de **3 000 \$** a été remis à la Fondation Hôpital de La Malbaie.

Ce soutien contribue à appuyer la mission de la Fondation et à soutenir les projets qui permettent d'améliorer les soins offerts à l'Hôpital de La Malbaie.

Merci à Avantis Coopérative pour son engagement renouvelé envers notre hôpital.

PARTENAIRES PHILANTHROPIQUES

Promutuel Assurance du Lac au Fleuve

Dans le cadre du programme « Au cœur de votre collectivité », édition 2025, Promutuel Assurance du Lac au Fleuve a remis un don de **5 000 \$** à la Fondation Hôpital de La Malbaie.

Ce soutien appuie la mission de la Fondation et contribue à l'amélioration des soins de santé offerts à la population desservie par l'Hôpital de La Malbaie.

La Fondation remercie Promutuel Assurance du Lac au Fleuve pour ce soutien.



Martin Dufour, président de la Fondation, et Michel Gagnon, directeur indemnisation, Promutuel Assurance du Lac au Fleuve.

Comptoir vestimentaire de Clermont



Marjolayne Gaudreault, bénévole du Comptoir vestimentaire de Clermont et Tatiane Caçula Alves, conseillère en communications et événements à la Fondation.

La Fondation Hôpital de La Malbaie a reçu un don de **2 500 \$** du Comptoir vestimentaire de Clermont.

Ce don a été remis par Marjolayne Gaudreault, bénévole de l'organisme, qui quitte ses fonctions cette année après 20 années de bénévolat.

La Fondation souligne la contribution de madame Gaudreault ainsi que l'implication des bénévoles du Comptoir vestimentaire de Clermont, dont les activités permettent de soutenir différentes causes dans la communauté.

Merci pour votre générosité et votre engagement envers notre communauté.

PARTENAIRES PHILANTHROPIQUES

Département de la maintenance de l'Hôpital



L'équipe du département de la maintenance accompagnée de Ginette Lapointe, DG de la Fondation, et de Régis Potvin, chef de service des installations matérielles.

Les employés du département de la maintenance de l'Hôpital de La Malbaie ont remis à la Fondation les profits provenant de la vente du cuivre récupéré par leur équipe.

Grâce à cette initiative, **529 \$** ont été versés à la Fondation.

La Fondation remercie chaleureusement les membres de l'équipe pour ce geste, qui témoigne de leur engagement et de leur solidarité envers sa mission et l'amélioration des soins offerts à l'Hôpital de La Malbaie.

Souris Mini



Depuis 2015, la Fondation est associée à Souris Mini dans le cadre du programme Mon premier chapeau, qui offre un bonnet souvenir à chaque nouveau-né de l'Unité de Naissances de Charlevoix.

Les familles sont invitées à faire un don volontaire à la Fondation. La totalité des sommes recueillies lui est remise.

À ce jour, **6 224,55 \$** ont été amassés.

La Fondation remercie Souris Mini ainsi que les familles qui contribuent à ce programme.

CIUSSS de la Capitale-Nationale

Depuis sept ans, le CIUSSS de la Capitale-Nationale verse à la Fondation une part des revenus de stationnement de l'Hôpital de La Malbaie.

En 2025, la Fondation a reçu **13 437 \$**, portant le total des sommes versées à 148 581 \$.

Merci au CIUSSS de la Capitale-Nationale pour ce soutien qui contribue à la réalisation de nombreux projets.

PARTENAIRES PHILANTHROPIQUES

Don majeur

Au cours de l'année, la Fondation Hôpital de La Malbaie a reçu un don majeur de **100 000\$** de la part d'une famille souhaitant exprimer sa reconnaissance pour les soins que leur mère a reçus lors de son hospitalisation à l'Hôpital de La Malbaie.

Au cours des derniers mois de sa vie, elle a dû faire appel aux services offerts à l'Hôpital de La Malbaie, principalement au 4e étage, où elle a eu des soins empreints de bienveillance et de professionnalisme de la part du personnel.

Comme le souligne la famille :

« Nous avons été enchantés par les services offerts à l'Hôpital de La Malbaie et par la gentillesse du personnel soignant. »

Touchés par l'accueil chaleureux et la qualité des soins reçus, les membres de la famille ont souhaité poser un geste significatif à la mémoire de Yolande Dubuc, afin de soutenir la mission de la Fondation et de faire une différence.

La Fondation tient à exprimer sa profonde gratitude envers cette famille pour ce grand geste de générosité et pour sa confiance envers la santé d'ici.

« Ce geste nous a profondément touchés. **Il nous rappelle à quel point les soins, la bienveillance et l'engagement du personnel de l'Hôpital de La Malbaie sont précieux et peuvent laisser une empreinte durable** dans la vie des usagers et de leurs proches. »

— **Ginette Lapointe**
Directrice générale



Le 9 janvier 2026, Ginette Lapointe annonce aux équipes du 4e étage la réception du don majeur témoignant de la reconnaissance d'une famille envers les soins reçus à l'Hôpital de La Malbaie.

RAYONNEMENT ET COMMUNICATIONS

Au cours de l'année, la Fondation a amorcé un important virage en matière de communications. Cette évolution vise à accroître son rayonnement, à mieux faire connaître sa mission et à favoriser un lien plus étroit avec la communauté et les donateurs de demain.

Cette démarche s'est concrétisée par la modernisation de plusieurs outils de communication, tant numériques que physiques, permettant de rendre la Fondation plus visible, plus accessible et plus présente auprès de la population.

LES FAITS SAILLANTS

**Nouveau
site web**

**3 portes d'ascenseurs
habillées**

**2 écrans
d'information**

Refonte du site web

Le 3 novembre 2025, la Fondation a mis en ligne une nouvelle version de son site web et adopté une nouvelle adresse, fhlm.ca, plus simple, plus moderne et plus facile à retenir.

Cette refonte répond à une volonté de moderniser la présence numérique de la Fondation, d'améliorer l'expérience des utilisateurs et de soutenir une stratégie de communication visant à rejoindre un public plus large et à sensibiliser une nouvelle génération de donateurs.

Optimisé pour les appareils mobiles, le site propose désormais de nouvelles pages consacrées aux projets financés, une section d'actualités et des contenus bonifiés permettant de mieux faire connaître les réalisations et l'impact de la Fondation.



RAYONNEMENT ET COMMUNICATIONS

Écrans d'information dans l'Hôpital

Le 1^{er} avril 2025, deux écrans d'information ont été installés à l'Hôpital de La Malbaie : l'un au bloc B, dans le corridor du prélèvement sanguin, et l'autre au bloc C, dans la salle d'attente de la clinique ORL.

Ces écrans permettent de diffuser les projets financés, les activités de la Fondation, les campagnes en cours ainsi que les partenaires et les donateurs.

Des codes QR intégrés dirigent également les visiteurs vers le site web de la Fondation et les formulaires de don.



Écran d'information installé au bloc B (corridor du prélèvement sanguin).

Portes d'ascenseurs

En 2025, trois ascenseurs de l'Hôpital de La Malbaie ont été habillés aux couleurs de la Fondation, créant ainsi un nouveau support de communication à l'intérieur de l'établissement.

Situés à l'urgence (bloc A), au secteur du prélèvement sanguin (bloc B) et à la clinique ORL (bloc C), ces visuels seront renouvelés chaque année afin de mettre en valeur les campagnes et les réalisations de la Fondation, tout en rappelant le rôle essentiel des donateurs dans le développement des soins et des services.



Porte d'ascenseur aux couleurs de la Fondation, au bloc C (clinique ORL).

ATTRIBUTION DES FONDS

Nos réalisations

Grâce à la générosité des donateurs, la Fondation a investi **154 156 \$** dans neuf équipements et projets visant à améliorer les soins de santé offerts dans Charlevoix. Les pages suivantes présentent les réalisations de l'année.

Mannequins hyperréalistes

115 580 \$

Les mannequins hyperréalistes Noelle et Tory permettent aux équipes de reproduire des situations cliniques réalistes, des accouchements courants aux urgences obstétricales et néonatales les plus complexes. Ils contribuent à maintenir l'expertise des équipes, à former la relève et à assurer des soins toujours plus sécuritaires aux familles de Charlevoix.



De gauche à droite : Stéphanie Bergeron, conseillère en soins infirmiers obstétrique, Ginette Lapointe, DG de la Fondation, Dre Karina Rollin, chirurgienne et vice-présidente du CA de la Fondation, Émilie Coulombe, directrice adjointe des services santé physique - secteur Charlevoix et Émilie Asselin, cheffe d'unité de soins de courte durée et obstétrique, Charlevoix-Est



De gauche à droite : Dre Alexandra Depeault, chirurgienne générale et Caroline Lavoie



De gauche à droite : Stéphanie Bergeron et Caroline Lavoie, infirmière-chef d'équipe



Les mannequins Noelle et Tory

ATTRIBUTION DES FONDS

Système VisualEyes

14 385 \$

Permet d'évaluer avec précision l'origine des vertiges et des troubles de l'équilibre.



Civière pédiatrique

8 440 \$

Assure le transport sécuritaire des enfants en pré et post-opératoire.



Station de l'Espoir

528 \$

Crée un lieu d'espoir où les usagers en oncologie peuvent souligner une étape importante de leur parcours.



Doplex Ability

4 982 \$

Permet de dépister les problèmes de circulation sanguine afin de mieux orienter les soins à domicile.



Autres projets financés

- Matelas de transfert 3 407 \$
- Doppler DMX et kit ATP 2 992 \$

- Civière de chute (2 unités) 1 990 \$
- Ameublement de la salle 8 1 849 \$

Photos (de gauche à droite) :

1. Dominic Naud, Mélissa Guay, Cynthia Boies et Audrey-Anne Bilodeau.
2. Dre Karina Rollin, Dre Alexandra Depeault, Julie Carré, Dave Harvey et Joëlle Boudreault.
3. Martin Dufour, Diane Lévesque, Dave Harvey et Ginette Lapointe.
4. Caroline Bergeron, Michelle Dubé, Nadine Simard et Ginette Lapointe.

Pour en apprendre davantage sur chacun des projets financés et leur impact sur les soins, consultez la section « Où vont vos dons ? » sur notre site web ou balayez le code QR.



ATTRIBUTION DES FONDS

Nos engagements à venir

Au cours de l'année, la Fondation s'est engagée à financer de nouveaux équipements répondant aux besoins prioritaires exprimés par les équipes de soins, pour une valeur totale de **119 357 \$**. À mesure de leur mise en service, ces acquisitions contribueront à soutenir les équipes cliniques et à améliorer les soins et les services offerts à la population de Charlevoix.

Bubble CPAP

11 060 \$

Destiné à l'Unité de Naissances de Charlevoix, cet équipement d'assistance respiratoire non invasive permet de soutenir la respiration des nouveau-nés prématurés ou présentant des difficultés respiratoires.

Civière Stryker Prime Connect avec matelas ComfortGel (6 unités) 92 514 \$

Destinées au service des urgences, ces civières intelligentes améliorent la sécurité et le confort des usagers lors de leurs déplacements tout en facilitant le travail des équipes grâce à des fonctions contribuant à la prévention des chutes.

Dopplex Ability

6 981 \$

Destiné aux 3e et 4e étages, cet appareil permet d'évaluer rapidement la circulation artérielle afin de soutenir le dépistage des maladies cardiovasculaires et la prise en charge, notamment des usagers nécessitant des soins de plaies.

FeNO (fraction expirée de monoxyde d'azote)

4 200 \$

Destiné au département de physiologie respiratoire et de médecine interne respiratoire, cet appareil permet de mesurer l'inflammation des voies respiratoires afin de soutenir le diagnostic et le suivi de l'asthme.

Moniteurs de signes vitaux (2 unités)

4 602 \$

Destinés à la médecine de jour (oncologie), ces équipements permettent de surveiller en continu les principaux paramètres de santé des usagers et de soutenir l'évaluation rapide de leur état clinique.

FINANCES

Mot du planificateur financier

Au 31 mars 2026, l'exercice financier de la Fondation a été marqué par une solide performance financière et par la poursuite de sa mission de soutien à l'Hôpital de La Malbaie. Grâce à l'engagement exceptionnel de notre personnel, de nos bénévoles et de nos nombreux donateurs, la Fondation a poursuivi sa croissance tout en contribuant concrètement à l'amélioration des soins offerts à notre communauté. **L'actif net de la Fondation s'élève maintenant à 6 443 150 \$**, comparativement à 6 216 790 \$ à la fin de l'exercice précédent. En voici quelques faits saillants.

PRODUITS

Les produits issus des activités de financement, des activités commerciales et des dons ont totalisé 320 554 \$, comparativement à 267 451 \$ l'année précédente. Cette augmentation provient principalement de la hausse des revenus générés par les activités de financement et des dons généraux reçus au cours de l'exercice.

Le Programme de dotation et de dons différés a permis de recueillir 22 850 \$, comparativement à 63 335 \$ en 2025. Cette diminution s'explique principalement par l'absence d'un legs important qui avait été reçu au cours de l'exercice précédent.

CHARGES

Charges d'opération reliées aux fonds d'administration

Les charges d'opération du fonds d'administration se sont élevées à 439 285 \$, comparativement à 260 348 \$ l'année précédente. Cette augmentation est attribuable principalement aux dons versés au CIUSSS de la Capitale-Nationale, qui se sont élevés à 154 156 \$, en hausse importante par rapport aux 29 656 \$ versés en 2025. Référence aux pages 33 et 34.

AUTRES PRODUITS

Les autres produits, provenant essentiellement des revenus de placements et de l'appréciation de la valeur marchande des titres, **se sont élevés à 346 621 \$**. Ces revenus comprennent 256 355 \$ de revenus de placements ainsi qu'un gain non réalisé de 90 266 \$ attribuable à la variation de la juste valeur des titres cotés en bourse.

La qualité du portefeuille de placements et la gestion prudente des actifs continuent ainsi de contribuer de manière importante à la santé financière de la Fondation.

FINANCES

Mot du planificateur financier (suite)

EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES DU FONDS D'ADMINISTRATION

L'excédent des produits sur les charges du fonds d'administration s'élève à 205 040 \$, comparativement à 246 258 \$ de l'année précédente. Cette diminution est principalement attribuable à la hausse importante des dons accordés au CIUSSS de la Capitale-Nationale ainsi qu'à l'augmentation des dépenses d'exploitation. Malgré tout, la Fondation maintient une situation financière solide et continue de remplir efficacement sa mission.

ATTRIBUTION DES FONDS, DONNS

Au cours de l'exercice, la Fondation a remis 154 156 \$ pour le financement d'équipements et de projets destinés au CIUSSS de la Capitale-Nationale, un investissement considérable au bénéfice des usagers de notre région.

Cette contribution témoigne de la volonté de la Fondation d'améliorer continuellement la qualité des soins et des services offerts à la population de Charlevoix.

ENGAGEMENTS FINANCIERS

Au 31 mars 2026, la Fondation disposait d'un actif total de 6 490 422 \$, dont 6 102 557 \$ investis en placements. Cette solide assise financière lui permettra de poursuivre ses engagements futurs et de répondre aux besoins grandissants du milieu de la santé dans notre région. **La Fondation a des engagements pour l'achat d'équipements pour un montant total de 119 357 \$.**

Les membres du comité des finances poursuivent leur travail rigoureux afin d'assurer un équilibre entre les dons reçus, les engagements pris et la pérennité financière de la Fondation. Cette discipline demeure essentielle pour soutenir notre mission à long terme.

CONCLUSION

En terminant, je tiens à souligner la précieuse contribution de tous nos donateurs, bénévoles, partenaires et membres du comité des finances. Leur engagement permet à la Fondation de poursuivre sa mission et de contribuer concrètement à l'amélioration des soins de santé offerts à notre communauté.



MARTIN TREMBLAY, BAA, PL. FIN.
Administrateur au CA et membre
du comité finances

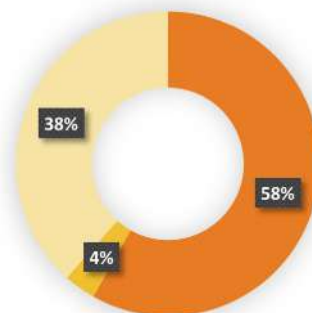
FINANCES

États financiers au 31 mars 2026

	2026 Total \$	2025 Total \$
Produits		
Activités de financement	238 064	171 393
Activités commerciales (note 10)	12 991	15 531
Dons planifiés	22 850	63 335
Dons généraux	46 649	17 192
Produits de placements	256 355	267 990
Variation de la juste valeur des titres cotés sur un marché actif	90 266	34 500
TOTAL	667 175	569 941
Charges		
Salaires et avantages sociaux	157 471	125 272
Dons - CIUSSS-CN (note 10)	154 156	29 656
Frais d'activités de financement	74 602	59 554
Frais d'adhésion	40	74
Frais de banque	2 651	2 720
Frais dons planifiés	27	4 061
Frais de soins palliatifs à domicile	—	285
Frais informatiques (note 7)	21 375	12 989
Représentation et formation	1 651	2 295
Honoraires professionnels	15 097	16 102
Fourniture et frais divers	1 138	7 340
Amortissement des immobilisations	1 530	1 775
Perte sur aliénation de placements	11 077	—
TOTAL	440 815	262 123
Excédent des produits sur les charges (pertes)	226 360	307 818

Distribution des Produits en %

- Activités, dons et variation JVM
- Dons planifiés
- Produit de placements



Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.



MERCI

de faire la différence !

Grâce à votre confiance et à votre générosité, la Fondation peut poursuivre sa mission de favoriser le maintien et le développement des soins et des services offerts par l'Hôpital de La Malbaie.

Parce qu'ensemble, chaque geste compte pour la santé d'ici.

Réalisation du rapport annuel

Coordination et révision du contenu

Ginette Lapointe

Rédaction, conception graphique et montage

Tatiane Caçula Alves

Révision linguistique

Lynne Duchesne



Votre Fondation, toujours **présente**, toujours **active**

303, rue Saint-Étienne
La Malbaie (QC) G5A 1T1
418 665-1717
info@fhlm.ca

www.fhlm.ca

Suivez-nous
@fondationhlm

